



# קביעת שכר ראוי באמצעות אתר הלמ"ס



רועי פולניצר, אקטואר מוסמך, F.I.L.A.V.F.A.,  
הבעלים והאקטואר הראשי של פירמת היעוץ "שווי פנימי"  
מייסד ויו"ר לשכת מעריכי השווי והאקטוארים הפיננסיים בישראל

ראשון לציון, 20 בנובמבר 2024

- להציג את המתודה האקטוארית של ה"ה רועי פולניצר ויוסי דקל לקביעת השכר הראוי והשכר הממוצע במשק לנכסי קריירה.





# 1. המסמכים ששימשו אותי

# 1. המסמכים ששימשו אותי

- תעודת בוגר אוניברסיטה בכימיה של המתגרש
- אישור העסקה – חברת XXX – מיום 01/11/2016
- אישור העסקה – חברת YZY – מיום 15/07/2024
- תלושי שכר של המתגרש – לחודשים 12/2015, 12/2016, 12/2017, 12/2018, 12/2019 ו- 12/2020.



# 1. המסמכים ששימשו אותי

- השנתון הסטטיסטי לישראל – לשנת 2021 ולשנת 2023
- מאגר הנתונים המרכזי – מחולל הלוחות שבאתר הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה





## 2. הנחות ונתונים כלליים

## 2. הנחות ונתונים כלליים

- מועד ההערכה: 20/11/2024
- המתגרש יליד 31/08/1989, בן 35.25 שנים  
במועד ההערכה





# 3. סיפור החיים של המתגרש



### 3. סיפור החיים של המתגרש

- המתגרש בעל תואר ראשון בכימיה, B.Sc., מאוניברסיטת בן-גוריון, החל משנת 2015.
- על פי אישור העסקה – המתגרש הועסק בחברת AAA, בתקופה 01/11/2016 - 15/03/2024.
- על פי הסכם העסקה בחברת BBB, המתגרש מועסק בחברה BBB החל מיום 15/07/2024.



### 3. סיפור החיים של המתגרש

- התבקשתי לחוות דעתי בנוגע לשכרו הראוי של המתגרש.
- מבחינת ההיסטוריה התעסוקתית של המתגרש עולה כי המתגרש בחר לעבוד בחברות העוסקות בתחום התרופות.
- לפיכך בחינת שכרו הראוי של המתגרש תעשה ביחס לעבודתו בחברות המתמחות בייצור תרופות.





# 4. הסיווג האחיד של ענפי כלכלה 2011

## 4. הסיווג האחיד של ענפי כלכלה 2011

- הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה סיווגה את הענפים במדינת ישראל במפתח המכונה "הסיווג האחיד של ענפי כלכלה 2011"



## 4. הסיווג האחיד של ענפי כלכלה 2011

- סדר M בסיווג – "שירותים מקצועיים, מדעיים וטכניים" מוגדר כ-:

### סדר M שירותים מקצועיים, מדעיים וטכניים

סדר זה כולל שירותים מקצועיים, מדעיים וטכניים. מקצועות אלה דורשים רמת הכשרה גבוהה ומנגישים את הידע ואת המיומנות המקצועית לכל.



## 4. הסיווג האחד של ענפי כלכלה 2011

# • סדר M כולל את ענף ראשי 72 – "מחקר מדעי ופיתוח", אשר מוגדר כ-:

### 72 מחקר מדעי ופיתוח

ענף ראשי זה כולל שלושה סוגי מחקר ופיתוח, והם: (1) מחקר בסיסי: מחקר תאורטי או ניסויי שמטרתו העיקרית לגלות מידע חדש על היסודות שעליהם מבוססות תופעות ועובדות נצפות; זאת מבלי להשתמש במידע חדש זה או ליישמו, (2) מחקר מעשי: מחקר מקורי שמטרתו לרכוש ידע חדש לצורך מטרה מעשית ייחודית ו-3) פיתוח ניסויי: מחקר שיטתי המסתמך על מידע קיים שנרכש במחקר ו/או תוך התנסות מעשית, במטרה לייצר חומרים, מכשירים ומוצרים חדשים, לאמץ תהליכים, מערכות ושירותים חדשים ולשפר במידה ניכרת את הקיים.

בסיווג זה, מחקר ופיתוח ניסויי מחולק לשתי קטגוריות: (1) מדעי הטבע וההנדסה, (2) מדעי החברה ומדעי הרוח.

ענף ראשי זה כולל חממות טכנולוגיות וחברות הזנק בתחומי החברה והטבע.

ענף ראשי זה אינו כולל חקר שווקים (ראה תת-ענף 7320).

## 4. הסיווג האחד של ענפי כלכלה 2011

- ענף ראשי 72 כולל את קבוצה משנית 721 –  
"מחקר ופיתוח בתחום ההנדסה ומדעי  
הטבע":

**721 מחקר ופיתוח בהנדסה ובמדעי הטבע**

ראה תת-ענף 7210.



## 4. הסיווג האחד של ענפי כלכלה 2011

- קבוצה משנית 721 כוללת את תת קבוצה 7210 - "מחקר ופיתוח בתחום ההנדסה ומדעי הטבע":

### 7210 מחקר ופיתוח בהנדסה ובמדעי הטבע

כולל:

- מחקר ופיתוח בהנדסה ובמדעי הטבע, כגון:

❖ מחקר ופיתוח במדעי הטבע

❖ מחקר ופיתוח בהנדסה ובטכנולוגיה

❖ מחקר ופיתוח במדעי הרפואה

❖ מחקר ופיתוח בביוטכנולוגיה

❖ מחקר ופיתוח במדעי החקלאות

❖ מחקר ופיתוח בין-תחומי הממוקד בהנדסה ובמדעי הטבע

❖ מחקר קליני ו/או ניסויי על השפעת תרופות מסוימות על בני אדם

אינו כולל:

- מרכזי מחקר ופיתוח (ראה 7201)

- מחקר ופיתוח במדעי החברה ובמדעי הרוח (ראה 7220)



## 4. הסיווג האחיד של ענפי כלכלה 2011

- על פי הנתונים – המתגרש משתייך לסדר M, ענף ראשי 72, קבוצה משנית 721 ותת קבוצה 7210.





5. השכר הראוי של עובד  
בענף ראשי 72

## 5. השכר הראוי של עובד בענף ראשי 72

- לוח 9.39 אשר בשנתונים הסטטיסטיים לישראל לשנים 2021 ו- 2023, כולל מידע בנוגע לשכר בענף ראשי 72.



## 5. השכר הראוי של עובד בענף ראשי 72

- על פי הלוח, השכר הממוצע למשרת שכיר בענף ראשי זה בשנים 2018-2022 היה:

שנה	שכר ממוצע למשרת שכיר (₪)
2018	26,834
2019	28,048
2020	29,932
2021	30,138
2022	30,550



## 5. השכר הראוי של עובד בענף ראשי 72

### • על פי הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה:

"**משרות שכיר:** מספר המשרות של עובדים (קבועים וארעיים) שעבדו באותו חודש לפחות יום אחד (או נעדרו זמנית בתשלום עקב מחלה, חופשה, מילואים וכו'), המופיעות בגיליונות התשלומים של מפעלים או מוסדות.

**שכר ברוטו:** תגמול בכסף או בעין המשולם על ידי המעסיק לשכיר בעבור עבודתו בתקופת הדיווח, כולל בעבור זמן שלא עבד, כגון חופשה שנתית והיעדרויות וחופשות אחרות בתשלום.

**שכר חודשי ממוצע למשרת שכיר:** השכר ברוטו לחודש מחולק במספר משרות שכיר באותו חודש."



## 5. השכר הראוי של עובד בענף ראשי 72

### • מה כולל שכר הברוטו?

**שכר ברוטו:**

השכר כולל:

תגמול בכסף: תשלומים כגון שכר יסוד, תוספות יוקר, תוספות ותק, מקדמות, תשלומים בעבור שעות נוספות, פרמיות, תגמולים, קצובות, מענקים ותוספות למיניהן (שוטפים או חד-פעמיים) כמו כוננויות, תורנויות, "חודש 13", קצובת נסיעה, גמול השכלה, גמול השתלמות, תשלומים בעבור החזקת רכב, דמי הבראה.

תגמול בעין: תשלומים כגון זקיפות הטבה לרכב, לטלפון סלולארי, שי לחגים, לימודים, השתלמויות ונסיעות לחו"ל.



# 5. השכר הראוי של עובד בענף ראשי 72

## • מה לא כולל שכר הברוטו?

**שכר ברוטו:**

השכר אינו כולל:

הפרשות סוציאליות המשולמות על ידי המעסיק כגון הפרשות לקרנות פנסיה, לקופות גמל, לקרנות השתלמות, לביטוח לאומי ולביטוח בריאות. השכר גם אינו כולל תשלומי פיצויי פיטורים.



## 5. השכר הראוי של עובד בענף ראשי 72

- מההגדרה עולה כי השכר החודשי, לאחר התחשבות בהפרשות סוציאליות, בגין קרן פנסיה, קופות גמל, קרנות השתלמות צריך להיות גבוה מהנקוב בטבלה לעיל.
- דיון בשיעורי ההפרשות יבוצע בפרק הבא.





# 5. השכר הראוי של עובד בענף ראשי 72

- על סמך מאגר הנתונים המרכזי – מחולל הלוחות בנינו את הלוח השכר הממוצע ב-"סדר M – שירותים מקצועיים, מדעיים וטכניים" (במחירים שוטפים) לשנים 2022-2024.

## מאגר הנתונים המרכזי

### מאגר הנתונים המרכזי - מחולל הלוחות

נושא: תעסוקה ושכר, על פיהמוסד לביטוח לאומי (סיווג ענפי כלכלה 2011)  
תת נושא: שכר חודשי ממוצע למשרת שכיר (עובדים ישראלים בלבד)  
ערך: לפי ענף כלכלי (מספרים מוחלטים)  
תת נושא: סדר M - פעילות מקצועית מדעית וטכנית  
שם הסדרה: נתונים על סמך מערכת עיבודים משנת 2011  
סוג נתונים: מקוריים במחירים שוטפים  
יחידת הזמן לבחירה:  
משנה: 2012  
מחודש: 2  
עד שנה: 2024  
עד חודש: 8

# 5. השכר הראוי של עובד בענף ראשי 72

שנה	חודש	שכר
2024	I	17,768
2024	II	19,989
2024	III	19,143
2024	IV	18,363
2024	V	17,956
2024	VI	18,290
2024	VII	18,295
2024	VIII	17,963

שנה	חודש	שכר
2022	I-XII	16,844
2023	I	17,067
2023	II	18,323
2023	III	18,045
2023	IV	16,886
2023	V	16,994
2023	VI	17,300
2023	VII	17,349
2023	VIII	17,415
2023	IX	17,248
2023	X	17,553
2023	XI	18,048
2023	XII	20,810

## 5. השכר הראוי של עובד בענף ראשי 72

- על פי הנתונים – החל מאמצע שנת 2022 ועד לחודש 08/2024 השכר הממוצע בענף שירותים מקצועיים, מדעיים וטכניים עלה בשיעור מצטבר של 6.64% על פי ההערכה:

1 - 16,844 / 17,963



## 5. השכר הראוי של עובד בענף ראשי 72

- על פי הנתונים המובאים בסעיפים הקודמים לעיל – שכרו הממוצע של אדם המועסק בענף ראשי 72 – "מחקר מדעי ופיתוח", נכון למועד ההערכה (20/11/2024), הינו  $32,579.86$  ₪  $(30,550 \times 1.0664)$ .





# 6. ניכויים מהשכר ברוטו

- לצורך הערכת נכסי קריירה אנו משתמשים בשכר הנטו המתואם החודשי, כלומר, בשכר ברוטו החודשי לאחר ניכוי מס הכנסה, ביטוח לאומי ומס בריאות ובתוספת הפרשות חודשיות סוציאליות של המעסיק (מהכנסה כשכיר) לקרן פנסיה ולקרן השתלמות למועד ההערכה.



- על פי צו ההרחבה לפנסיה חובה – החל מ- 1/1/2017 – שיעורי ההפרשה לפנסיה חובה הינם – 6.5% הפרשות מעביד לתגמולים, 8.33% הפרשות מעביד לפיצויים ו- 6% הפרשות עובד לתגמולים.
- בענף שבו מועסק המתגרש נהוג להפריש לקרן השתלמות – שיעורי ההפרשה לקרן השתלמות הינם – 7.5% הפרשות מעביד ו- 2.5% הפרשות העובד.



## 6. ניכויים מהשכר ברוטו

- השכר "הדומה" לאדם בתפקיד ובוותק הדומים לאלו של המתגרש החודשי ברוטו במועד ההערכה, נאמד בסך 32,679.86 ₪.
- השכר "הדומה" לאדם בתפקיד ובוותק הדומים לאלו של המתגרש החודשי נטו במועד ההערכה, בניכוי מס הכנסה, מס בריאות וביטוח לאומי ובתוספת הפרשות המעסיק נאמד בסך 31,195.01 ₪ לחודש.





## 6. ניכויים מהשכר ברוטו

עלות (₪)	רכיב
32,579.86	שכר ראוי ברוטו
-7,505.48	בניכוי מס הכנסה
-1,872.70	בניכוי ביטוח לאומי
-1,549.33	בניכוי מס בריאות
9,542.66	בתוספת הפרשות מעסיק
<b>31,195.01</b>	<b>שכר ראוי נטו מתואם</b>





# 7. שכר בסיס ריאלי

- על סמך מאגר הנתונים המרכזי – מחולל הלוחות בנינו את הלוח השכר הממוצע בכלל המשק (במחירים שוטפים) ל- 12 החודשים שקדמו למועד ההערכה.

## מאגר הנתונים המרכזי

מאגר הנתונים המרכזי - מחולל הלוחות

נושא: תעסוקה ושכר, על פי המוסד לביטוח לאומי (סיווג ענפי כלכלה 2011)  
תת נושא: שכר חודשי ממוצע למשרת שכיר (עובדים ישראלים בלבד)  
ערך: לפי ענף כלכלי (מספרים מוחלטים)  
תת נושא: כלל המשק  
שם הסדרה: נתונים על סמך מערכת עיבודים משנת 2011  
סוג נתונים: מקוריים במחירים שוטפים, מקוריים במחירים קבועים  
יחידת הזמן לבחירה:  
משנה: 2012  
מחודש: 2  
עד שנה: 2024  
עד חודש: 8



# 7. שכר בסיס ריאלי

שנה	חודש	שכר
2023	IX	12,911
2023	X	12,467
2023	XI	12,958
2023	XII	13,725
2024	I	13,128
2024	II	13,504
2024	III	14,042
2024	IV	13,468
2024	V	13,017
2024	VI	13,924
2024	VII	13,597
2024	VIII	13,376



## 7. שכר בסיס ריאלי

- השכר הממוצע במשק ב- 12 החודשים שקדמו למועד ההערכה שימש אותי כשכר הבסיס.
- השכר הבסיסי החודשי ברוטו במועד ההערכה, נאמד בסך 13,343 ₪.
- השכר הבסיסי החודשי נטו במועד ההערכה, בניכוי מס הכנסה, מס בריאות וביטוח לאומי ובתוספת הפרשות המעסיק נאמד בסך 15,067.76 ₪ לחודש.



## 7. שכר בסיס ריאלי

עלות (₪)	רכיב
13,343.08	שכר בסיס ברוטו
-1,002.45	בניכוי מס הכנסה
-437.56	בניכוי ביטוח לאומי
-524.23	בניכוי מס בריאות
3,688.92	בתוספת הפרשות מעסיק
<b>15,067.76</b>	<b>שכר בסיס נטו מתואם</b>





# 8. תנאי העסקה של המתגרש בחברת BBB



# 8. תנאי העסקה של המתגרש בחברת BBB

- על מנת לבחון את המסקנה אליה הגעתי בפרק הקודם, עיינתי בחוזה העסקה של המתגרש בחברת BBB





# 8. תנאי העסקה של המתגרש בחברת BBB

- על פי חוזה העסקה של המתגרש, שכרו כולל:

שכר יסוד	-	₪ 26,500
שעות נוספות	-	₪ 8,500
הוצאות נסיעו	-	₪ 621
ארוחות	-	<u>₪ 900</u>
סה"כ	-	₪ 36,521



# 8. תנאי העסקה של המתגרש בחברת BBB

- השכר בפועל של המתגרש החודשי ברוטו במועד ההערכה, נאמד בסך 36,521 ₪.
- השכר בפועל של המתגרש החודשי נטו במועד ההערכה, בניכוי מס הכנסה, מס בריאות וביטוח לאומי ובתוספת הפרשות המעסיק נאמד בסך 34,337.74 ₪ לחודש.



# 8. תנאי העסקה של המתגרש בחברת BBB

עלות (₪)	רכיב
36,521.00	שכר בפועל ברוטו
-8,996.51	בניכוי מס הכנסה
-2,170.90	בניכוי ביטוח לאומי
-1,762.33	בניכוי מס בריאות
10,746.48	בתוספת הפרשות מעסיק
<b>34,337.74</b>	<b>שכר בפועל נטו מתואם</b>





# 9. מסקנת ההערכה

- המתגרש מועסק בענף ראשי 72 – "מחקר מדעי ופיתוח".
- השכר בפועל של המתגרש הנטו המתואם, נכון למועד ההערכה, הינו 34,337.74 ₪.
- השכר ה"דומה" הנטו המתואם, נכון למועד ההערכה, הינו 31,195.01 ₪.
- שכר הבסיס הריאלי הנטו המתואם, נכון למועד ההערכה, הינו 15,067.76 ₪.



- את כושר ההשתכרות של המתגרש יש לחדש לפי השכר בפועל החודשי במועד ההערכה, 31,195.01 ₪.
- את נכסי הקריירה (קרי, המוניטין העסקי) של המתגרש (שהינו נכס בר-איזון) יש לחשב על בסיס ההפרש שבין השכר בפועל החודשי במועד ההערכה לבין השכר הבסיסי החודשי במועד ההערכה 16,127.24 ₪ (31,195.01 ₪ פחות 15,067.76 ₪).



- את הכישרון האישי (קרי, המוניטין האישי) של המתגרש (שאיננו נכס בר-איזון) יש לחשב במידת הצורך על בסיס ההפרש שבין השכר בפועל החודשי במועד ההערכה לבין השכר ה"דומה" החודשי במועד ההערכה  
3,142.73 ₪ (34,337.74 ₪ פחות 31,195.01 ₪).





# 10. הערה לגבי שכר ראוי בהערכת שווי עסק



# 10. הערה לגבי שכר ראוי בהערכת שווי עסק

- אם היה מדובר בזקיפת שכר ראוי במסגרת הערכת שווי עסק, אז החישוב שלי לעלות השכר לעובד בתפקיד וותק דומים היה נאמד בסך 3,142.73 ₪ לחודש.
- השכר הראוי החודשי ברוטו במועד ההערכה, בתוספת הפרשות המעסיק לביטוח לאומי, לקרן פנסיה ולקרן השתלמות נאמד בסך 44,390.10 ₪ לחודש.



# 10. הערה לגבי שכר ראוי בהערכת שווי עסק

עלות (₪)	רכיב
32,579.86	שכר ראוי ברוטו
2,267.58	בתוספת ביטוח לאומי
9,542.66	בתוספת הפרשות מעסיק
44,390.10	עלות שכר ראוי ברוטו





# חומר לקריאה

# חומר לקריאה

פולניצר, ר' וי' דקל (2021), "הערכת פוטנציאל ההשתכרות של מפתח בהייטק", סטטוס - כתב עת לחשיבה ניהולית ואסטרטגית, ספטמבר.



## ISRAEL ASSOCIATION OF VALUATORS AND FINANCIAL ACTUARIES (IAVFA)

*"WITHOUT A VALUATION MODEL RISK MANAGEMENT IS VIRTUALLY IMPOSSIBLE."*  
HULL

THIS IS TO CERTIFY THAT  
*Roi Polanitzer*

ID: 031113236

HAS SUCCESSFULLY COMPLETED THE EXAMINATIONS AS PRESCRIBED  
IN THE CONSTITUTION OF THE ASSOCIATION IN SUBJECTS PERTAINING  
TO THE PROFESSION OF THE ACTUARY AND IS HEREBY ADMITED AS A

**FELLOW OF THE IAVFA (F.I.L.A.V.F.A.)**

IN WITNESS WHEREOF THIS CERTIFICATE HAS BEEN ISSUED UNDER  
THE SEAL OF THE IAVFA AS OF THE 10 TH DAY OF JULY , 2018



IAVFA ID: 1002

*Rami Yosef*  
PROF. RAMI YOSEF - PRESIDENT OF THE IAVFA

*Jacob Eshed*  
JACOB ESHED - CHAIRMAN OF THE IAVFA

רועי פולניצר, אקטואר מוסמך, F.I.L.A.V.F.A.

הבעלים והאקטואר הראשי של פירמת היעוץ "שווי פנימי"

מייסד ויו"ר לשכת מעריכי השווי והאקטוארים הפיננסיים בישראל

[polanitz5@gmail.com](mailto:polanitz5@gmail.com)

[www.intrinsicvalue.co.il](http://www.intrinsicvalue.co.il)

